

Identifiant de l'acte délivré par la préfecture :
083-248300543-20220404-lmc1166804-DE-1-1
Date de validation par la préfecture : mercredi 6 avril 2022
Date d'affichage : 06/04/2022

**BUREAU METROPOLITAIN DU
LUNDI 4 AVRIL 2022**

NOMBRE D'ELUS METROPOLITAINS EN EXERCICE : 16 QUORUM : 9		
PRESENTS	REPRESENTES	ABSENTS
14	0	2
OBJET DE LA DECISION N° 22/229 SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT A L'ISEN YNCREA MEDITERRANEE - ANNEE 2022 - AUTORISATION DE SIGNATURE		

Le Bureau Métropolitain de la Métropole TOULON PROVENCE MEDITERRANEE régulièrement convoqué, a été assemblé sous la présidence de Monsieur Hubert FALCO.

PRESENTS :

M. Ange MUSSO, M. Hubert FALCO, M. Robert BENEVENTI, M. Jean-Sébastien VIALATTE, M. Robert CAVANNA, M. Gilles VINCENT, M. Hervé STASSINOS, M. Jean-Pierre GIRAN, M. Francis ROUX, Mme Nathalie BICAIS, M. Thierry ALBERTINI, M. Jean-Louis MASSON, M. Arnaud LATIL, M. Yannick CHENEVARD.

ABSENTS :

M. Christian SIMON, M. Jean-Pierre COLIN.

DÉCISION MÉTROPOLITAINE

N° 22/229

BUREAU DU 4 AVRIL 2022

**O B J E T : SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT A L'ISEN
YNCREA MEDITERRANEE - ANNEE 2022 -
AUTORISATION DE SIGNATURE**

LE BUREAU MÉTROPOLITAIN,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales,

VU le décret n°2017-1758 du 26 décembre 2017 portant création de la Métropole Toulon Provence Méditerranée,

VU la délibération du Conseil Métropolitain n°21/12/406 du 16 décembre 2021 portant délégations au Président et au Bureau,

VU l'avis favorable de la Commission Innovation, Enseignement Supérieur et Recherche du 23 février 2022, pour une subvention de fonctionnement de 110 000 € sur les 135 000 € demandés,

VU la convention de subventionnement ci-jointe,

CONSIDERANT que l'ISEN est présente depuis 1991 sur Toulon et est un acteur majeur de l'Enseignement Supérieur et Recherches (ESR) métropolitain, dont l'offre de formations et l'effectif sont en constante croissance, pour atteindre aujourd'hui 900 apprenants,

CONSIDERANT que la demande de subvention a pour objectif d'aider au développement des filières de formation supérieure dans le numérique à Toulon,

CONSIDERANT que l'ISEN YNCREA Méditerranée a la qualification d'EESPIG (Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé d'Intérêt Général) depuis 2016 et participe à la promotion et valorisation de l'ESR de la Métropole, notamment à travers sa participation au COPIL ESR,

CONSIDERANT que la moitié des étudiants / apprentis du site de Toulon sont varois. La subvention demandée permettra de maintenir les frais de scolarité à un niveau acceptable pour les familles,

CONSIDERANT que les actions et les projets identifiés sont porteurs de l'ambition pédagogique de développement de la structure, avec notamment de l'aide au développement des filières de formation supérieure dans le numérique sur Toulon,

CONSIDERANT qu'afin de permettre la réalisation des actions contenues dans le programme d'actions 2022 annexé à la présente, la Métropole TPM s'engage à soutenir financièrement l'association à hauteur de 110 000 €, soit 12,22 % du montant des dépenses subventionnables dédiées hors contribution, représentant la limite supérieure de la participation de la Métropole à la réalisation de ces actions,

Et après en avoir délibéré,



D E C I D E

ARTICLE 1

D'APPROUVER les termes de la convention de subventionnement ci-jointe et
D'AUTORISER Monsieur le Président de la Métropole Toulon Provence Méditerranée à signer cette convention de subventionnement.

ARTICLE 2

DE DIRE que ces montants seront revus en fonction des dépenses effectivement réalisées selon les modalités de calcul prévues aux articles 4 des conventions sans dépasser les montants maximum ci-dessus attribués.

ARTICLE 3

D'ALLOUER à l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE une subvention de 110 000 € en 2022.

ARTICLE 4

DE DIRE que les crédits sont inscrits au Budget Principal 2022, opération 1116, article 65748.

Ainsi fait et délibéré les jours, ou mois et ans que dessus.
Pour extrait certifié conforme au registre.

Fait à Toulon, le 4 avril 2022

Hubert FALCO

Président de la Métropole
Toulon Provence Méditerranée
Ancien Ministre

POUR 14
CONTRE 0
ABSTENTION 0



CONVENTION DE SUBVENTIONNEMENT

FONCTIONNEMENT 2022

ENTRE

TOULON PROVENCE MEDITERRANEE

ET

L'ISEN YNCREA MEDITERRANEE

La Métropole Toulon Provence Méditerranée représentée par son Président Monsieur Hubert Falco, agissant en vertu de la décision n° _____ du Bureau Métropolitain du _____, ci-après désignée la Métropole Toulon Provence Méditerranée,

D'une part,

ET

L'Association ISEN YNCREA MEDITERRANEE, sise Maison du Numérique et de l'Innovation, Place Georges Pompidou, 83 000 TOULON, représentée par son Président en exercice, Monsieur Michel CRESP,

D'autre part,

Ont convenu ce qui suit :

Article 1^{er} - Exposé des motifs

L'ISEN est présente depuis 1991 sur Toulon et est un acteur majeur de l'ESR métropolitain, dont l'offre de formations et l'effectif sont en constante croissance, pour atteindre aujourd'hui 900 apprenants. La Métropole Toulon Provence Méditerranée souhaite aider au développement des filières de formation supérieure dans le numérique à Toulon.

Article 2 – Engagement de l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE

L'ISEN YNCREA MEDITERRANEE s'engage à mettre en œuvre tous les moyens nécessaires à la réalisation des actions suivantes pour lesquelles Toulon Provence Méditerranée apporte son soutien financier.

- **Développement et diversification des formations** avec, notamment, l'ouverture en septembre 2022 du Bachelor « Intégrateur de solutions numériques pour le Développement Durable » (Green Tech), formation professionnalisante en 3 ans post-Bac en Sciences et Ingénierie.
- **Création d'un centre de recherche, d'innovation et de formation**
L'ISEN va bénéficier de nouveaux locaux et créer un espace dédié à :
 - ✓ Des laboratoires de recherche
 - ✓ Des activités d'innovation dans un open space autour du Fab Lab
 - ✓ Des salles d'enseignement (dont un amphithéâtre connecté 4.0)
 - ✓ Des lieux de vie étudiante

▪ **Ouverture sociale**

- L'ISEN prévoit d'attribuer 20 bourses d'excellence et 6 bourses « Bachelor Equity » (sur critères sociaux et examen des dossiers)
- Poursuite des dispositifs existants liés à l'orientation des lycéens : stages d'immersion Ckoilingé, « Osons le numérique », webinars de découverte des études et des métiers du numérique, rencontres physiques lors de la Journée Rencontre Motivation.

Les actions seront menées selon le budget prévisionnel ci-dessous.

Dépenses en euros		Recettes en euros	
Achats	22 394,30	Vente de produits finis, de marchandises, prestations de services	450 000
Services extérieurs	137 493,65		
Autres services extérieurs	118 082,62	Subventions d'exploitation :	
Impôts et taxes	9 618,57		
Charges de personnel	545 783,49	Etat	205 000
Autres charges de gestion courante	4 126,64	MTPM	135 000
Charges financières	118,45	CD	110 000
Charges exceptionnelles	6 983,48		
Dotations aux amortissements, provisions et engagements à réaliser sur ressources affectées	55 398,80		
TOTAL	900 000	TOTAL	900 000

Article 3 – Engagement de la Métropole Toulon Provence Méditerranée

En vertu de la décision du Bureau Métropolitaine N° _____ du _____, la Métropole Toulon Provence Méditerranée s'engage à soutenir financièrement l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE à hauteur de 110 000 €.

Cette subvention de 110 000 € permettra la réalisation des actions contenues dans le programme d'actions 2022 annexé à la présente. Elle représente 12,22 % du montant des dépenses subventionnables dédiées hors contribution, représentant la limite supérieure de la participation de la Métropole à la réalisation de ces actions.

Article 4 – Modalités de versement

La subvention de fonctionnement de 110 000 € sera versée de la manière suivante :

- 80 % à la signature de la présente convention, soit 88 000 €.
- Le solde, soit 22 000 €, sur présentation des documents suivants :
 - Etat récapitulatif des dépenses réalisées et des recettes perçues des actions réalisées par le bénéficiaire, signé par le Président et le Comptable
 - Compte rendu d'activités évaluant l'impact du projet subventionné
 - Procès-verbal de l'approbation des comptes de l'exercice (dépenses et recettes) tels qu'ils ont été présentés devant le Conseil d'Administration, visés par le Président et certifiés par le Commissaire aux comptes.

Tous ces documents devront être adressés à Toulon Provence Méditerranée à la fois en format papier et format numérique (PDF recommandé). L'ISEN YNCREA MEDITERRANEE s'engage sur la conformité des versions envoyées.

Dans le cas où, après vérification des Comptes de l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE, le montant réel des dépenses serait inférieur au montant prévu dans le budget prévisionnel, le solde à verser sera calculé au prorata des dépenses réellement engagées et payées par l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE.

Article 5 – Obligations de l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE

L'ISEN YNCREA MEDITERRANEE s'engage à adopter un cadre budgétaire et comptable conforme au plan comptable général révisé et à tenir l'enregistrement de ses engagements.

L'ISEN YNCREA MEDITERRANEE s'engage à communiquer à la Métropole Toulon Provence Méditerranée, au plus tard le 30 juin 2023, le compte d'emploi de la subvention attribuée accompagné du rapport d'activités de l'année écoulée et du rapport financier.

L'ISEN YNCREA MEDITERRANEE s'engage à fournir à la Métropole Toulon Provence Méditerranée, les bilans et compte de résultats et leurs annexes, certifiés conformes par le Commissaire aux Comptes de l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE.

En matière de communication, l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE s'engage à faire apparaître sur tous ses documents informatifs, promotionnels ou ses équipements le soutien apporté par la Métropole Toulon Provence Méditerranée, en utilisant le logo ESR et TPM en vigueur, la charte graphique étant consultable et téléchargeable sur le site internet www.metropoletpm.fr. De plus, l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE s'engage à informer par courrier ou par tout autre support, ses partenaires situés sur le territoire de la métropole que Toulon Provence Méditerranée participe financièrement à hauteur de 110 000 € au fonctionnement des actions menées.

Article 6 – Durée et résiliation de la convention

La présente convention entre en vigueur, après signature par les deux parties, à la notification à l'Université de Toulon, et restera en vigueur jusqu'à l'exécution de toutes les tâches attribuées aux parties au titre de la convention et l'apurement complet de tous les comptes.

En cas de retard constaté dans la réalisation d'un ou plusieurs projets subventionnés, l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE devra en tenir informé la Métropole Toulon Provence Méditerranée par l'envoi d'un courrier recommandé avec accusé de réception.

En cas de non-respect de l'une ou l'autre des parties des obligations réciproques convenues, la présente convention pourra être résiliée de plein droit par l'autre partie, par l'envoi d'une lettre recommandée avec accusé de réception valant mise en demeure et restée infructueuse pendant un délai de un mois.

Article 7 – Reversement de la subvention en cas de non-respect des obligations de l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE

En cas de non-respect par l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE de ses engagements, celle-ci reversera à la Métropole Toulon Provence Méditerranée les sommes non utilisées ainsi que les sommes utilisées pour des dépenses n'entrant pas dans la présente convention.

En cas de non réalisation des actions du fait de l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE, celle-ci reversera la totalité des sommes versées par Toulon Provence Méditerranée.

Article 8 – Politique de gestion des données personnelles

Les données personnelles, collectées dans le cadre de l'instruction et de l'exécution des dossiers de subvention, font l'objet d'un traitement et nous nous engageons à ce que la collecte et le traitement de ces données soient conformes à la réglementation applicable en matière de données à caractère personnel (Règlement UE 2016/679 du 27 avril 2016 relatif à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel, et Loi n°78-17 du 6 janvier 1978 modifiée relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés).

Collecte et utilisation des données

Des informations sur votre identité et sur votre rôle au sein de l'association, des informations financières ou personnelles, en fonction de la nature de votre demande, sont collectées.

Elles sont obligatoires pour le traitement de votre demande afin d'étudier précisément vos droits. En cas de refus, la demande ne pourra pas être traitée.

Finalité du traitement des données personnelles

Dans le cadre du traitement de demande de subvention, la Métropole Toulon Provence Méditerranée collecte vos données pour les usages suivants : instruction et suivi d'exécution des demandes de subvention dans le cadre d'actions relevant de la compétence enseignement supérieur et recherche.

Destinataires des données personnelles

Les données collectées et enregistrées sont destinées aux services qui traitent votre demande, aux membres de la commission innovation, enseignement supérieur et recherche, et si nécessaire, aux services compétents en matière de mandatement financier.

Conservation des données personnelles

Les données et justificatifs collectés seront conservés pendant 4 années pour la partie instruction et suivi de l'exécution. Les durées de conservation en matière de mandatement correspondent aux obligations légales en vigueur pour les questions de comptabilité publique.

Sécurité des données personnelles

Pour garantir un respect optimal de votre vie privée, la Métropole Toulon Provence Méditerranée prend toutes mesures appropriées, pour assurer la sécurité et la confidentialité de vos données à caractère personnel en vue de les protéger contre toute perte, destruction accidentelle, altération et accès non autorisés.

Droit d'accès, de modification, de rectification

Vous disposez d'un droit d'accès, de rectification et de suppression des données vous concernant.

Ce droit peut être exercé à tout moment directement :

- Par courriel : donnees_personnelles@metropoletpm.fr

- Par courrier postal à : M. le Délégué à la Protection des Données – Métropole TPM, 107 bd, Henri Fabre, CS 30536, 83041 Toulon Cedex 9

Toutefois, les demandes d'effacement sont assujetties aux politiques internes en matière de communication et de conservation de l'information, et aux obligations applicables prévues par la loi.

En cas de difficulté en lien avec la gestion de vos données personnelles, vous pouvez adresser une réclamation auprès de la CNIL :

- Sur le site Internet de la CNIL : <https://www.cnil.fr/fr/plaintes>

- Par courrier postal à : CNIL – 3 Place de Fontenoy – TSA 80715 - 75334 Paris Cedex 07

Article 9 – Tribunal compétent en cas de litige

En cas de désaccord entre les parties, le Tribunal Administratif de Toulon sera seul compétent pour trancher les litiges relatifs à l'interprétation ou à l'exécution de la présente convention.

Fait en deux exemplaires originaux, en français

A Toulon, le

Pour l'ISEN YNCREA MEDITERRANEE

Pour la Métropole
Toulon Provence Méditerranée

Le Président
Michel CRESP

Le Président
Hubert FALCO

« DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES DE FORMATION SUPERIEURE DANS LE NUMERIQUE SUR TOULON » Prospectives 2022

Détail des actions

Le projet 2022 intitulé "DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES DE FORMATION SUPERIEURE DANS LE NUMERIQUE SUR TOULON" comporte 3 volets, qui sont dans la continuité des axes définis dans le contrat quinquennal signé par l'école avec le MESRI/DGESIP en 2019 comme EESPIG :

1/ DÉVELOPPEMENT ET DIVERSIFICATION DES FORMATIONS :

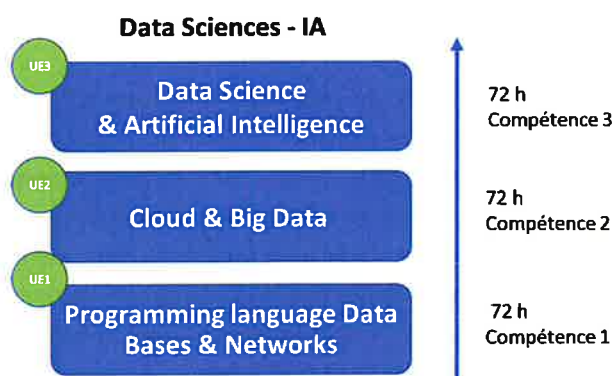
- Ouverture en septembre 2022 sur le campus de Toulon du **Bachelor « Intégrateur de solutions numériques pour le Développement Durable » (Green Tech)**, formation professionnalisante en 3 ans post-Bac en Sciences et Ingénierie. La demande de reconnaissance du grade de Licence a été re-déposée à la CTI pour ce Bachelor en 2021, après un premier passage en commission en 2020 et après avoir réalisé les corrections demandées (exposition recherche améliorée, durée des stages, dispositif d'accompagnement social via les bourses Bachelor Equity). Proposé aux bacheliers généraux, technologiques et professionnels via le concours Puissance Alpha Bachelor avec un recrutement sur dossier + entretien, nous visons un effectif nominal de 24/an, mais la Bachelor devrait ouvrir à partir d'un effectif de 15 en septembre 2022. Déjà sur Parcoursup en 2021, ce dernier n'avait pu ouvrir en raison d'un trop petit nombre de candidats admis (moins de 5). Un effort de promotion est réalisé cette année pour améliorer la situation, avec une ressource dédiée à la mise en valeur de cette offre Bachelor (embauche en CDD d'un enseignant qui pourrait prendre la responsabilité pédagogique du Bachelor s'il ouvre).
- Rapatriement et développement de la filière « e-santé » de Nîmes sur Toulon en 2021/2022. Nous avons rapatrié en septembre 2021 la filière BIOST (2 années post Bac Biologie Sciences et Technologie) sur notre campus toulonnais. Environ 40 étudiants ont intégré cette filière en à la rentrée 2021. L'option « Dispositifs Numériques pour le Biomédical » vient compléter en M1/M2 cette filière et continue son déploiement sur le campus toulonnais.
- Poursuite en 2022 de la politique de certifications proposée dans les options de professionnalisation (PMI, NI, Cisco, AWS) et de partenariats étroits avec des entreprises du domaine de l'option, qui a mené en 2021 au déploiement d'un salle dédiée aux Smart Energy équipée d'un dispositif de recharge de véhicule à partir d'une station photovoltaïque (énergie solaire), de systèmes de mesure et de contrôle de la consommation électrique d'appareils électroménagers et domotiques dans le cadre d'un partenariat cadre avec ENEDIS.

Les certifications suivantes sont effectivement préparées en 2022 dans les options M1/M2 :

- Certification CAPM du PMI (Project Management Institut), certification Analyse de la Valeur (AFAV)
- Certification LLAD de National Instruments (NI Labview Academy),
- Certification CCNA de CISCO (comme pour le Mastère MTN),
- Langues FCE et CAE de Cambridge, TOEIC, TOEFL
- Certifications AWS

Le passage de ces certifications ne conditionne pas l'obtention du diplôme mais est proposée aux étudiants ayant suivi la préparation.

- Dépôt effectif en 2022 de la demande d'accréditation par la CGE d'un Mastère Spécialisé (1 année de formation spécialisée à Bac + 6) en cybersécurité, avec modules dispensables en formation continue dans le cadre du C2RC (Centre de Ressources Régional Cyber) de la FMES et ébauche d'une réflexion sur la possibilité d'étendre notre offre Bachelor autour de la thématique de sécurité des systèmes informatiques.
- Collaboration avec KEDGE BS : Nous avons redéfini le format et le programme d'un **semestre de certification numérique** pour des étudiants de Kedge BS (programme ingénieurs d'affaires sur Toulon) :



Ce certificat comprend 3 UE que les étudiants devront valider pour avoir le Certificat Numérique ISEN (les 3 certifications : AWS, CISCO et IBM seront à passer mais la réussite ne conditionne pas l'obtention du certificat), représentant 180 heures de cours (coté ISEN) + ProAct en M2 (coté Kedge).

Nous devons maintenant organiser la production du contenu de ce certificat numérique (que nous envisageons de passer largement en distanciel, d'où le besoin de produire des MOOCs et contenus numériques), et en faire la promotion auprès des étudiants de Kedge BS. La taille du groupe visé pour la rentrée de septembre 2022 est de 24 élèves (une présentation est prévue aux étudiants de KEDGE en février 2022). Une première cession du certificat est prévue pour septembre 2022, avec un effectif espéré entre 20 et 30 participants. Enfin, ce certificat numérique pourrait être étendu à d'autres partenaires dans le futur et utilisé en formation professionnelle.

Les discussions sur le double-diplôme KEDGE/ISEN pour les étudiants de KEDGE sont en cours, afin de définir une maquette pédagogique pérenne, comme c'est déjà le cas pour les étudiants ISEN faisant le double diplôme à KEDGE. Il s'agirait d'un parcours sur deux ans de double diplôme avec KBS (ingénieur hybride ISEN/ PGE ou diplôme Ingénieur d'Affaires Kedge BS), augmentant la part du distanciel.

Enfin, nous renforcerons notre collaboration pédagogique aux niveaux de programmes de Master ou d'option Ingénieur d'Affaires sur Toulon avec KEDGE BS, en partageant et mettant en commun des cours de Conduite de Projet (donnés à l'ISEN) et de Marketing / Business Développement (donnés à KEDGE).

- Poursuite de notre politique d'ouverture à l'international, préparant les futurs diplômés à évoluer dans un contexte international via trois actions principales :
 - o obtention d'une compétence linguistique : nous avons mis en œuvre un plan général d'augmentation de la place de l'anglais pour les années à venir, qui a commencé à porter ses

fruits. Ce plan sera poursuivi et amplifié avec la formation des formateurs pour assurer des cours en anglais au niveau M1/M2, et l'ouverture accrue à une seconde langue pour tous les étudiants.

- un objectif de 20% de diplômés étrangers à l'horizon 2025 sur site, voté par le CA, qui permet une acculturation par le mélange d'étudiants français et internationaux sur notre campus. Du fait de la pandémie ce taux n'est aujourd'hui que de 7%. Notre priorité stratégique reste donc la mise en place de processus de recrutement efficaces dans nos cursus (utilisant largement Campus France, notre CRM Oscar Campus et des contacts directs avec les partenaires internationaux), qui permettront d'améliorer significativement ce chiffre. La situation pandémique internationale est un vrai frein à cette ambition et nous espérons une amélioration en 2021/2022 à l'issue de la crise.
 - Mobilité internationale : une période de trois mois minimum à l'international est requise pour l'obtention du diplôme ISEN (qui sera sans doute bientôt étendue à un semestre). Nous avons obtenu en 2021 le renouvellement de la charte ERASMUS étendue (mobilité, études et stages) pour la période 2021-2026, qui permettra de développer encore des partenariats d'échanges en Europe mais aussi hors Europe (Asie, Amérique du Nord). Ceci demande toutefois d'accueillir en retour des étudiants en période d'échange (et l'obligation de parcours en anglais). A ce jour et malgré la pandémie, plus de 90% des étudiants en fin de cursus valident cette obligation, notre objectif étant d'atteindre les 100% rapidement.
- Développement de la formation professionnelle et la Formation Tout au Long de La Vie

L'Ecole a répondu début 2021 à un appel d'offres régional sur la formation professionnelle continue supérieure. Notre projet, dénommé « **Cycle ingénieur adapté** » a été retenu et vise à :

- Permettre à des publics qui ne sont plus en formation première et/ou sans activité d'accéder au diplôme d'ingénieur ISEN
- Réintégrer des publics en rupture professionnelle à Bac+2/Bac+3 dans un cursus ingénieur diplômant,

L'objectif visé est un taux d'intégration professionnelle en sortie de 98% comme pour la formation première. Le programme prévoit un nombre prévisionnel de 12 parcours de **formation par la VAE sur 1 ou 2 ans** afin d'aboutir au diplôme ISEN. Le programme permet également l'accompagnement des participants dans l'établissement de leur démarche et dossier de VAE. Les stagiaires seront intégrés dans le parcours de niveau Master de l'école d'ingénieurs (Bac+4/Bac+5), ainsi que nous l'avons déjà pratiqué avec des officiers de la Marine Nationale dans l'option Cybersécurité. Ce programme commencera à être déployé courant 2022 (premiers stagiaires en septembre 2022) et demande un gros travail de prospection et d'accompagnement des candidats pour leur assurer un parcours adapté et individualisé.

2/ CREATION D'UN "CENTRE DE RECHERCHE, D'INNOVATION ET DE FORMATION PROFESSIONNELLE ET TECHNIQUE"

En 2021/2022, le site de Toulon compte 750 apprenants, ce qui représente une augmentation de +100 par rapport à 2020/2021, du fait du rapatriement du site de Nîmes et de l'accroissement des cohortes. Afin de tenir compte de cette augmentation, nous avons acquis en pleine propriété une surface additionnelle de 850 m² et signé un bail locatif de 600 m² avec option d'achat à 5 ans au-dessus du centre Mayol, à 50 m de notre site historique de la [Maison du Numérique et de l'Innovation](#), en plein

cœur de Toulon. Cet investissement a représenté un budget de 1,4 M€ et une surface totale de 1450 m². Il vise la création d'un espace dédié à :

- des laboratoires de recherche,
- des activités d'innovation dans un open space autour du FabLab,
- des salles d'enseignement (dont un amphithéâtre connecté 4.0),
- des lieux de vie étudiante,

dans le but d'offrir aux futurs ingénieurs des conditions d'étude à la hauteur de nos ambitions. L'aménagement de ce local est en cours et son ouverture et inauguration sont envisagées dans le premier semestre 2022, au plus tard pour la rentrée 2022. Nous allons devoir en 2022 réaliser de nombreux aménagements pour intégrer ces nouveaux locaux dans notre plan de développement, qui vont mobiliser des moyens financiers pour équiper le local, et des moyens humains pour faire de ce lieu une vitrine pédagogique et technologique. La mobilisation de toutes les composantes de l'école (enseignement, recherche, administration) sera nécessaire pour faire de ce projet une réussite.

3/ OUVERTURE SOCIALE

- Maintien du système d'attribution de 5 bourses d'excellence par an (sur critères sociaux et examen de dossier : remise de 50% sur l'ensemble des frais de scolarité sur 3 ou 5 ans), programme pour lequel nous devrions à terme avoir entre 20 et 25 bénéficiaires en régime établi et dont le cout annuel se situe entre 60k€ et 70k€. Le programme en faveur des quartiers prioritaires dans le cadre de la politique de la ville (gratuité en classes préparatoires, et aide en cycle ingénieur) est poursuivi en partenariat avec l'association UniverCité.

- **Développement du dispositif de bourses sur critères sociaux « Bachelor Equity ».** Ce dispositif de bourses a été mis en place dès la rentrée 2021 pour les étudiants Bachelors. Il s'agit de bourses sur critères sociaux qui vient compléter le dispositif actuel de bourses d'excellence internes. Le dispositif « Bachelor equity » consiste à attribuer une bourse égale à 25% de la scolarité à 20% des étudiants Bachelor (soit 4 bourses de 2050€ pour une promotion de 24 étudiants). Une fois le lancement des Bachelors amorti et leur modèle économique stabilisé, nous pourrions envisager d'augmenter cet effort. En régime établi (144 étudiants, 24 par an et par année Bachelor), ceci représentera un effort financier de près de 50k€/an supplémentaire pour les deux Bachelors actuels (Gaming sur Marseille depuis 09/2021 et Green Tech sur Toulon à compter de 09/2022). Nous prévoyons de façon prévisionnelle un nombre de 6 bourses (4 en Gaming et 2 en Green Tech) en 2022 sur des effectifs de 15 estimés (24 espérés, ce qui ferait augmenter le nombre de bourses).

- En parallèle des dispositifs existants (stages d'immersion encadrés par des élèves ingénieurs Ckoi1ingé pour lycéens, complétant l'information directe faite en lycée, et dispositif de découverte «Osons le Numérique» labellisé Cordées de la Réussite depuis 2015) nous poursuivons la mise en place de Webinars permettant une aide à l'orientation et la découverte des études et des métiers du Numérique à l'ISEN et des **rencontres physiques dites JRM « Journée Rencontre Motivation »** au cours desquelles les jeunes futurs bacheliers peuvent échanger avec les équipes sur leur orientation et leur motivation à poursuivre en école d'ingénieur.

Evaluation des actions

Action	Méthode évaluation	Résultats attendus / Objectifs
1/ DÉVELOPPEMENT ET DIVERSIFICATION DES FORMATIONS	<ul style="list-style-type: none"> • NOMBRE DE CURSUS NOUVEAUX • NOMBRE ETUDIANTS • % SEJOURS INTERNATIONAUX VALIDES EN M2 • % ETUDIANTS INTERNATIONAUX 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 NOUVEAUX CURSUS PARMI : <ul style="list-style-type: none"> - Bachelor Green Tech, - parcours VAE adaptés, - MS ou Bachelor Cyber, - certificat numérique KBS • NOMBRE ETUDIANTS : +50 EN 22/23 • 100% SEJOURS INTERNATIONAUX EN M2 VALIDES • 10% ETUDIANTS INTERNATIONAUX EN 2022
2/ CREATION D'UN "CENTRE DE RECHERCHE, D'INNOVATION ET DE FORMATION PROFESSIONNELLE ET TECHNIQUE"	<ul style="list-style-type: none"> • AUGMENTATION DE LA SURFACE OCCUPEE 	<ul style="list-style-type: none"> • AMENAGEMENT S1 2022 • OUVERTURE LOCAL MAYOL : SEPT 2022 • NOUVEL AMPHI ET SURFACE OPERATIONNELLE : +1450m²
3/ OUVERTURE SOCIALE	<ul style="list-style-type: none"> • NOMBRE ET MONTANTS DES BOURSES INTERNES • NOMBRE DE PARTICIPANTS AUX JRM (JOURNEES RENCONTRE MOTIVATION) 	<ul style="list-style-type: none"> • 20 BOURSES EXCELLENCE (ENVIRON 60K€) ET 6 BOURSES BACHELOR EQUITY (12,3K€) • 100 participants aux JRM