

**Mes Chers Amis,**

**Comme vous le savez, nous sommes à quelques semaines d'échéances électorales importantes et comme la loi l'impose, je ne pourrai pas faire un bilan exhaustif de nos actions pour notre territoire et il y aurait pourtant tant à dire ! Aucune loi préélectorale par contre ne m'empêche de tous vous remercier.**

**Merci à mes 11 collègues Maires, véritables piliers de la République du quotidien, piliers de la République des territoires.**

**Merci à mes collègues Vice-Présidents.**

**Merci à nos élus métropolitains.**

**Merci à vous toutes et vous tous, chers personnels de Toulon Provence Méditerranée.**

**Merci également à vos collègues personnels municipaux dans chacune de nos 12 communes avec qui chaque jour, vous travaillez en étroite collaboration et en parfaite complémentarité, au service de la vie des gens.**

**Soyez fiers, soyons fiers, de travailler ensemble, en équipe, pour ce magnifique territoire de Toulon Provence Méditerranée, pour ses 12 communes et ses 440 000 habitants, territoire déterminant pour l'unité de notre département, le Var.**

**Le Var, mes chers collègues, département de la région dont la démographie a le plus progressé ces 10 dernières années. Tout comme notre territoire (+ 11 536 habitants !) et sa ville centre Toulon.**

**6000 habitants supplémentaires à Toulon en 10 ans alors que la plupart des principales villes centres des grandes métropoles françaises en perdent. Un exemple à l'est, Nice, qui sur la même période, a perdu près de 10 000 habitants !**

**Imaginez ce que serait notre département aujourd'hui sans notre Métropole Toulon Provence Méditerranée. Il serait tirillé à l'ouest par Marseille et à l'est par Nice.**

**Notre identité varoise est aussi notre véritable ciment varois. Varois, nous le sommes de l'est à l'ouest, du nord au sud et nous sommes fiers de l'être !**

**Dans cet esprit, continuons à travailler collectivement au service de l'intérêt général, au service du public et de la vie des gens.**

**Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, notre Communauté d'Agglomération, créée en 2002, s'est transformée en Métropole. Nous avons saisi alors, avec mes 11 collègues Maires, l'opportunité donnée par la loi du 16 février 2017 et par le Premier Ministre de l'époque Bernard CAZENEUVE, d'intégrer le réseau national des grandes Métropoles de France. Fallait-il se passer de cette opportunité ? Ce qui croyez-moi, aurait fait la joie de nos grands voisins...**

**Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 et le transfert définitif des 1 120 personnels municipaux des compétences transférées, qui pendant un an, en 2018, ont travaillé sous convention de gestion, notre Métropole est pleinement opérationnelle. Je salue d'ailleurs l'arrivée ce 1<sup>er</sup> janvier 2020 de 50 nouveaux personnels du Département, transférés par la loi, avec 2 nouveaux**

**équipements désormais Métropolitains, l'Hôtel des Arts et le Palais des Sports de Toulon.**

**TPM est aujourd'hui la 14<sup>ème</sup> Métropole de France, une Métropole qui compte sur le plan national et international, une Métropole qui a pris toute sa place sur l'arc Méditerranéen.**

**Nous avons franchi un véritable cap ensemble.**

**Mais rien n'aurait pu se faire sans cette volonté commune de travailler ensemble avec mes 11 collègues Maires ; sans cet esprit de rassemblement ; sans ce collectif de femmes et d'hommes, Maires, élus, personnels, qui se sont unis pour construire en équipe ce territoire.**

**Je sais, que notre transformation en Métropole, sans passer par la case « communauté urbaine », était un véritable défi pour les Maires, les élus et l'ensemble de nos services. Ce défi a été relevé et vous pouvez le revendiquer dans chacune de vos communes.**

**Grâce à du travail, beaucoup de travail, notre Métropole repose aujourd'hui sur des fondations saines et solides !**

**Fondations saines et solides qui nous permettent de mener des actions structurantes et des projets d'envergure pour notre territoire, pour nos 12 communes et pour leurs habitants.**

**Fondations financières saines et solides qui nous permettent d'aborder l'avenir avec sérénité et qui profiteront aux générations futures !**

**Pour nos générations futures justement, nous devons continuer à trouver un juste équilibre entre l'indispensable développement de notre territoire et la préservation de ce que nous avons de plus cher, notre environnement naturel exceptionnel et notre qualité de vie.**

**En matière d'environnement mes chers collègues, il y a ceux qui parlent et il y a ceux qui agissent ! Les Maires, véritables acteurs du quotidien, font partie de ceux qui agissent.**

**Mais encore faut-il que de moyens adaptés soient donnés aux territoires et aux Maires par l'État pour ces missions de la plus haute importance.**

**Le juste équilibre entre développement et préservation a d'ailleurs toujours été l'un des éléments fondateurs de notre collectivité. Nous avons toujours, toujours veillé à ce que l'identité de chacune de nos 11 puis de nos 12 communes soit respectée.**

**Nous avons toujours, toujours veillé à ce que les Maires, leur commune et leurs habitants soient au cœur de nos décisions, à ce que l'intérêt général, la qualité de vie et le bien-être de nos habitants soient nos priorités.**

**C'est en ce sens que nous avons décidé de créer les antennes de proximité, dans chacune de nos communes, chargées de toutes les compétences qui nécessitent une grande réactivité.**

**Ces antennes qui permettent à notre Métropole, comme le sont nos Mairies, d'être un véritable échelon de proximité, au service et au plus près de nos populations.**

**75% de nos nombreux investissements sont générés aujourd'hui par nos antennes de proximité, c'est à dire par des décisions des conseils municipaux.**

**Oui notre territoire a su trouver un juste équilibre entre son développement et sa préservation.**

**Oui, nous sommes aujourd'hui le territoire du Var, 1<sup>er</sup> département touristique de France après Paris, qui accueille, avec 3,5 millions de personnes, le plus de touristes, loin devant le Golfe de Saint-Tropez.**

**Oui, nous sommes depuis 2013 le territoire de la région qui crée le plus d'activités. Nous représentons également 47% de l'activité économique du Var !**

**Oui, notre territoire a su fédérer les énergies, les compétences et les partenaires.**

**Oui notre territoire a su créer de la confiance.**

**Cette confiance qui a incité de nombreux partenaires privés à choisir notre territoire et à y investir massivement. Pas de bilan exhaustif aujourd'hui mes chers amis mais permettez-moi tout de même de vous donner deux chiffres.**

**1 milliard d'euros, c'est ce que nous avons investi ces 10 dernières années en équipements sur l'ensemble de nos 12 communes.**

**Et 3 milliards d'euros, c'est ce que les partenaires privés ont investi sur notre territoire !**

**Et s'ils ont investi autant, c'est parce qu'ils avaient confiance, confiance en notre territoire et en son devenir. Cette confiance, à nous de la faire perdurer et de la développer davantage encore pour les années à venir car il reste encore beaucoup, beaucoup de choses à faire et de travail à réaliser ensemble.**

**On pourrait vous parler pendant des heures et des heures de ce territoire et de ses 12 communes plus magnifiques les unes que les autres, de son bilan, de ses projets structurants, de son développement et de son avenir.**

**Je dis à mes collègues Maires ici présents, ne soyez pas frileux, vous pouvez être satisfaits de ce bilan collectif et le revendiquer dans la période qui arrive. Le revendiquer collectivement haut et fort, car il tire chacune de vos communes vers le haut. Vous**

**pouvez être satisfaits des nombreux projets que nous portons ensemble pour essayer d'améliorer encore, toujours, la vie des gens.**

**D'ailleurs, notre territoire avec TPM a obtenu le premier prix national de la meilleure stratégie de développement !**

**Oui, mes Chers Collègues Maires,**

**Mes Chers Collègues Vice-Présidents,**

**Mesdames, Messieurs les élus Métropolitains,**

**Vous toutes et vous tous, Chers Personnels, soyons heureux d'appartenir à cette belle équipe de Toulon Provence Méditerranée, à ce pack conquérant.**

**Continuez à aimer vos communes, chacune de vos communes, à aimer notre territoire, à aimer notre département, le Var, le plus beau de France.**

**Je souhaite à chacune et à chacun d'entre vous, une bonne et heureuse année 2020.**

**Merci.**